

**ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ  
„СТОЯН МИХАЙЛОВСКИ” ВАРНА**

# **СТРАТЕГИЯ**

**АКТУАЛИЗАЦИЯ  
ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА  
В ОУ „СТОЯН МИХАЙЛОВСКИ”  
ВАРНА  
ЗА ПЕРИОДА 2019-2021 ГОДИНА**

УТВЪРДЕНА СЪС ЗАПОВЕД НА ДИРЕКТОРА №РД-08-297/28.11.2019 Г.

## ОБЩИ ПОЛОЖЕНИЯ

Актуализацията на Стратегията е извършена на основание чл.12 от закона за финансово управление и контрол в публичния сектор въз основа на изготвения риск регистър.

Риск, оценка на риска, управлението на риска - остават непроменени

Стратегията обхваща следните компоненти:

- 1. Определение на целите** - стратегическите цели на училището са определени в Стратегията за развитие на училището.
- 2. Идентифициране на събитията** - вътрешни и външни събития, които въздействат възрху постигане на целите са възможните рискове /събития с негативен ефект/ и възможности /събития с положително въздействие/
- 3. Оценка и анализ на риска** - рисковете се анализират като се преценява вероятността да настъпят ирезултатите от въздействието им, което служи за основа при решението какви съ възможностите за тяхното управление.
- 4. Реакция на риска**- въз основа на оценката на рисковия профил на дейностите се определя подходящия метод за реагиране - ограничаване, прехвърляне, толериране и прекратяване на рисковете.
- 5. Контролни дейности** - политиките и процедурите се разработват и прилагат с цел да спомогнат за ефективното изпълнение на отговорите на риска.
- 6. Информация и комуникация** - необходимата информация се идентифицира, събира и предоставя в подходяща форма и срок, позволяващи служителите да изпълняват своите преки отговорности.
- 7. Мониторинг** -процесът на управление на риска следва да се наблюдава непрекъснато и да се коригира, когато е необходимо.

## ЦЕЛ И ЗАДАЧИ НА СТРАТЕГИЯТА

Да даде нова визия на училището в условията на продължаващата децентрализация и настъпващи демографски промени в структурата на населението в микрорайона.

## ПОДХОДИ ЗА РЕАЛИЗИРАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА

Свързани са с възприемане на принципите за доброто финансово управление и адекватен вътрешен контрол.

### 1. Добро финансово управление

Управленски процес; целящ законосъобразно и оптимално оползотворяване на ресурсите и организиране на дейностите по начин, който позволява постигането на целите на училището при съблюдаване на принципите за



икономичност, ефективност и ефикасност.

## 2. Адекватен вътрешен контрол

Цялостен процес, осъществяван от ръководството и служителите с цел предоставяне на разумна увереност, че в хода на изпълнение на мисията на училището, ще бъде постигнато съответствие със законодателството, вътрешните актове и сключените договори, надеждност и всеобхватност на финансовата и оперативна информация, икономичност, ефективност и ефикасност на дейностите, опазване на активите и информацията.

## ПОДХОДИ И МЕТОДИ ЗА ИДЕНТИФИЦИРАНЕ НА РИСКОВЕТЕ - непроменени

### Идентифицирани рискове

#### Външни рискови фактори

1. Промени в нормативната уредба - Увеличаване броя на поднормативните актове, в част от които са налице взаимноотричащи се текстове, и които са поднормативни актове на ЗПУО.
2. Електронен прием на ученици в I клас и включване на деца от IV група на първо класиране – води до неизпълнение на план-приема.
3. Рестриктивен бюджет - като следствие от намаляване броя на учениците.
4. Нелоялна конкуренция от страна на съседни училища и отказ за приемане на ученици от етническите малцинства от съседни училища - записване в училището поради осигуряване на равен достъп до образование на ученици от малцинствата.
5. Невъведени в експлоатация части от училищната сграда - противорадиационно укритие, което при обилни валежи се наводнява и отводняването му изисква средства.

#### Вътрешни рискови фактори:

1. Промени в организационната структура на училището в резултат на намаляване броя на учениците.
2. Слабости и пропуски по изпълнение на служебните задължения от работещите.
3. Незадоволителни резултати за седми клас **НВО** по математика.

**ПОДХОДИ И МЕТОДИ ЗА ОЦЕНЯВАНЕ НА РИСКОВЕТЕ - без промяна  
РЕАКЦИЯ СПРЯМО РИСКА - без промяна ДОКУМЕНТИРАНЕ- без промяна**

**МОНИТОРИНГ И ДОКЛАДВАНЕ – без промяна  
МАТРИЦА ЗА ОПРЕДЕЛЯНЕ ПРАВАТА И ОТГОВОРНОСТИТЕ ПО  
УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА - без промяна.**

**ПАВЛИНА МАНДАЖИЕВА  
ДИРЕКТОР НА ОУ „СТОЯН МИХАЙЛОВСКИ”**

